

## Протокол № 1

заседания коллегии Отдела образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области

от 04.02.2020

На заседании присутствовали:

председатель коллегии – **Федорова С.В.**, начальник Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области;  
секретарь коллегии – **Киселева Е.Г.**, главный специалист Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области.

Члены коллегии Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области:

1. **Бакутина И.Н.** – ведущий специалист Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области;
2. **Короленко Т.О.** – директор МБУДО «Центр детского творчества»;
3. **Мухина С.С.** – директор МБОУ «Рыжковская средняя школа»;
4. **Радышевская И.С.** – директор МБОУ «Тирянская ОШ»;
5. **Силина Н.В.** – директор МБОУ «Кардымовская СШ»;
6. **Смирнова О.Н.** – заведующий МБДОУ детский сад «Солнышко».

### Повестка дня:

1. Об итоговом отчете Отдела образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области за 2019 год.
2. Об итогах проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями в сфере образования на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области в 2019 году.

### Ход заседания:

1. Об итоговом отчете Отдела образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области за 2019 год.

Слушали доклад:

**Федоровой Светланы Владимировны**, начальника Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области.

Заслушав и обсудив доклад начальника Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области **Федоровой С.В.**, коллегия РЕШИЛА:

1.1. Принять к сведению и использовать в работе доклад начальника Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области Федоровой С.В. (приложение 1).

**2. Об итогах проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями в сфере образования на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области в 2019 году.**

Слушали доклад:

**Киселевой Елены Геннадьевны**, главного специалиста Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области.

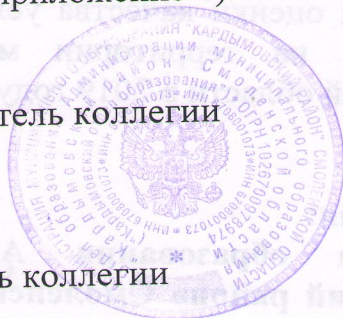
Заслушав и обсудив доклад главного специалиста Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области Киселевой Е.Г., коллегия РЕШИЛА:

2.1. Принять к сведению доклад главного специалиста Отдела образования Администрации МО «Кардымовский район» Смоленской области Киселевой Е.Г. (приложение 2).

2.2. Утвердить результаты проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями в сфере образования на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области в 2019 году (приложение 3).

2.3. Утвердить рекомендации по улучшению качества условий оказания услуг организациями, осуществляющими образовательную деятельность на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области (приложение 4).

Председатель коллегии



Секретарь коллегии

С.В. Федорова

Е.Г. Киселева

**Итоговый отчет  
Отдела образования Администрации муниципального образования  
«Кардымовский район» Смоленской области  
за 2019 год**

Одним из важных вопросов местного значения является организация предоставления общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования, дополнительного образования детей, создание условий для осуществления присмотра и ухода за детьми, содержания детей в муниципальных образовательных учреждениях.

Приоритетными направлениями развития системы образования района в 2019 году были:

- создание образовательной среды, обеспечивающей доступность качества образования для всех категорий детского населения Кардымовского района;
- обеспечение качества образования в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами, социальным заказом микросоциума;
- совершенствование ресурсного обеспечения системы образования, формирование современной образовательной инфраструктуры;
- обеспечение системы образования высококвалифицированными кадрами.
- переход с печатных учебников к цифровым аналогам.

Сеть образовательных учреждений Кардымовского района в 2019 году включала 13 образовательных учреждений, в том числе:

- 7 общеобразовательных школ;
- 1 филиал;
- 4 дошкольных учреждения;
- 1 учреждение дополнительного образования.

В организациях общего, дошкольного и дополнительного образования работало 308 человек, педагогических работников – 163, из которых 127 человек – педагоги общеобразовательных учреждений, 29 – педагоги дошкольных образовательных учреждений, 7 – педагоги дополнительного образования. 77 % педагогов имеют высшую и первую квалификационную категории, 5 молодых специалистов, 65 % педагогов имеют педагогический стаж более 20 лет.

За прошедший 2019 год прошли аттестацию на высшую и первую категории 18 педагогов общеобразовательных учреждений и 1 воспитатель детского сада. 33 учителя, 5 воспитателей и один педагог дополнительного образования прошли курсы повышения квалификации.

**Дошкольное образование**

Дошкольное образовательное пространство в районе представлено:

- 4 детскими садами: МБДОУ детский сад «Солнышко», МБДОУ «Каменский детский сад», МБДОУ «Вачковский детский сад», МБДОУ «Шокинский детский сад»;

- 3 дошкольными группами при МБОУ «Тюшинская СШ», МБОУ «Тирянская ОШ», МБОУ «Соловьевская основная школа».

Общая численность детей дошкольного возраста от полутора до семи лет в районе в 2019 году составляла 736 детей. Дошкольным образованием было охвачено 352 ребенка или 48 % (в 2018 г.-76%).

Из года в год ведется работа по обеспечению доступности дошкольного образования для всех слоев населения.

Система дошкольного образования на 100% обеспечена педагогическими кадрами. В дошкольных учреждениях организуют и осуществляют образовательный процесс 29 педагогических работников. Доля педагогических работников, имеющих высшее педагогическое образование составляет 38 процентов, средне-специальное – 62 процента. Высшую квалификационную категорию имеют 5 педагогов (17%), первую квалификационную категорию – 12 педагогов (42%), без категории – 10 педагогов (34%), аттестация на соответствие занимаемой должности – 2 человека (7%).

### **Общее образование**

В систему общего образования входит:

- 7 общеобразовательных школ: МБОУ «Кардымовская СШ» МБОУ «Рыжковская средняя школа», МБОУ «Тюшинская СШ», МБОУ «Соловьевская основная школа», МБОУ «Шокинская школа», МБОУ «Каменская основная школа», МБОУ «Тирянская ОШ»;

- 1 Шестаковский филиал МБОУ «Соловьевская основная школа».

Общая численность обучающихся на 01.09.2019 года составила 857 человек, что на 5 человек меньше, чем в предыдущем учебном году (862 человека).

За отчетный период 90 выпускников 9 классов и 31 выпускник 11 классов по решению педагогических советов общеобразовательных учреждений муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области были допущены к государственной итоговой аттестации. 3 выпускника 9 классов не допущены к ГИА, из которых 2 выпускника из МБОУ «Кардымовская СШ» и 1 – из МБОУ «Тирянская ОШ».

87 выпускников 9 классов проходили государственную итоговую аттестацию (ГИА) в форме основного государственного экзамена (ОГЭ) и 3 выпускника – в форме государственного выпускного экзамена (ГВЭ). 31 выпускник 11 классов и 1 выпускник прошлых лет проходили ГИА в форме единого государственного экзамена (ЕГЭ).

Из 31 выпускника 11 классов все успешно сдали два обязательных экзамена по русскому языку и по математике, что явилось основанием для выдачи им аттестатов о среднем общем образовании. Из общего количества выпускников 27 человек получили аттестаты без отличия, 4 выпускника МБОУ «Кардымовская СШ» Блинкова Елена, Иванова Алина, Федоров Александр и Хмызова Элина получили аттестаты с отличием и медали «За особые успехи в учении». Таким образом, процент обучающихся, освоивших программу среднего общего образования составил 100%, что подтверждает показатель прошлого года.

Из 90 выпускников 9 классов 87 успешно сдали обязательные экзамены и предметы по выбору, что явилось основанием для выдачи им аттестатов об

основном общем образовании. Таким образом, процент обучающихся, освоивших программу основного общего образования по району составил 97 %.

Среди общеобразовательных учреждений наиболее высокие результаты ОГЭ по русскому языку и математике показали выпускники МБОУ «Шокинская школа».

В 2018-2019 учебном году обучающиеся 4, 5 и 6 классов в количестве 243 человек приняли участие во Всероссийских проверочных работах по следующим учебным предметам:

- 4 классы (93 чел.) – «Математика», «Русский язык», «Окружающий мир»;
- 5 классы (68 чел.) – «Математика», «Русский язык», «История», «Биология»;
- 6 классы (82 чел.) – «Математика», «Русский язык», «География», «История», «Биология», «Обществознание».

Результаты Всероссийских проверочных работ (ВПР) вносятся в информационную систему, что позволяет отслеживать успехи обучающихся с начальной школы и до её окончания.

Создание условий, обеспечивающих выявление и развитие способных и одаренных детей, реализацию их потенциальных возможностей, является одной из приоритетных социальных задач государства и общества. В течение года были организованы и проведены для школьников района Международные и Всероссийские интеллектуальные конкурсы.

Одним из показателей эффективности работы образовательной организации являются результаты школьников на предметных олимпиадах всех уровней. Олимпиада развивает у школьников интерес к предмету, формирует желание обращаться к различным источникам, словарям, справочной литературе.

Муниципальная предметная олимпиада проводилась с 02 ноября по 15 декабря 2019 года по 16 предметам: математика, химия, мировая художественная культура, история, физика, география, технология, русский язык, биология, физическая культура, ОБЖ, информатика, обществознание, английский язык, немецкий язык и литература.

По различным предметам в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 193 обучающихся 7-11 классов из 7 общеобразовательных учреждений района.

Координатором данного направления является Отдел образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области.

Согласно протоколам жюри муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников победителями стали 26 обучающихся, призерами определены 58 обучающихся, из них 7 прошли рейтинговый отбор для участия в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников по следующим предметам: русский язык, обществознание, физическая культура, география.

### **Дополнительное образование**

Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 г. утверждена Распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2015 г. №996-р., в соответствии с ее основными положениями образовательные организации общего, дошкольного и дополнительного образования, расположенные на территории муниципального

образования «Кардымовский район» Смоленской области, проводят целенаправленную работу по созданию воспитательной системы.

В 2019 году в районе функционировало 1 учреждение дополнительного образования (МБУДО «Центр детского творчества»), подведомственное Отделу образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области.

Учебная деятельность в данном учреждении осуществлялась по 4 направлениям в 12 творческих объединениях. Было организовано 27 учебных групп, в которых обучалось 330 человек. Обучающиеся приняли активное участие в конкурсах и фестивалях различных уровней.

За 2019 год проведено 83 массовых мероприятия, из них: 3 - международных, 4 - всероссийских, 18 - региональных, 22 - районных, 36 - на базе учреждения.

За отчетный период за участие в конкурсах и фестивалях было получено 43 диплома, в том числе:

- на федеральном уровне: 4 диплома (лауреаты I степени - 1, II степени - 2, диплом участника - 1);

- на международном уровне: 6 дипломов (лауреаты I степени - 1, II степени - 3, III степени - 2);

- на региональном уровне: 24 диплома (лауреаты I степени - 6, II степени - 5, III степени - 5, за высокие показатели - 3, диплом участника - 5);

- на муниципальном уровне: 9 дипломов (лауреаты I степени - 2, II степени - 1, III степени - 1, диплом участника - 5).

#### **Сектор опеки и попечительства**

Работа сектора опеки и попечительства Отдела образования Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области (далее - Сектор опеки и попечительства) направлена на своевременное выявление детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, выбор для них оптимальных форм устройства, профилактику семейного неблагополучия и социального сиротства.

Приоритетным остаётся возвращение детей в кровную семью, а также устройство несовершеннолетних детей, оставшихся без попечения родителей, на воспитание в замещающие семьи.

Сектором опеки и попечительства ведется учет и сопровождение замещающих семей, проживающих на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области.

На 31.12.2019 года на учете в секторе опеки и попечительства состояло 23 ребенка, воспитывающихся в 17 замещающих семьях: из них 13 детей находятся под опекой (безвозмездная форма опеки) в 11 семьях и 9 детей - в приемной семье (возмездная форма опеки) в 6 семьях. За 2019 год выявлено 4 ребенка, оставшихся без попечения родителей. У одного ребенка умер единственный родитель (законный представитель), у другого - родители ограничены в родительских правах, в отношении двоих детей отменено решение о передаче ребенка в семью по инициативе попечителя. Все дети были устроены: 2 несовершеннолетних - на полное государственное обеспечение, 2 переданы на воспитание в семью родственников.

Ведется учет семей, находящихся в социально-опасном положении. В настоящее время на учете состоит 11 семей, в них воспитывается 23 ребенка. За 2019 год 4 семьи (7 детей) поставлено на учет и 4 семьи (9 детей) снято с учета. По сравнению с предыдущим учебным годом на учет поставлено на 3 семьи меньше, а снято на 2 семьи больше.

Особое внимание в работе по защите прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, уделяется защите их имущественных и жилищных прав.

14 детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, имеют адресное жилье, из них: за 1 сохранено право пользования жилым помещением, за 13 – право собственности на жилое помещение.

Ведется учет граждан, подлежащих обеспечению жилыми помещениями. 24 человека включены в муниципальный список детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из их числа, подлежащих обеспечению жилыми помещениями.

За отчетный период в данный список были включены 3 человека. В конце 2019 года жилыми помещениями были обеспечены 2 человека данной категории граждан.

#### **Укрепление материально-технической базы образовательных учреждений**

На ремонт общеобразовательных учреждений района в 2019 году выделено:

- из средств резервного фонда Администрации Смоленской области – 2 839 525,08 рублей;
- из средств бюджета муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области – 7 578 006,45 рублей.

За счет средств резервного фонда Администрации Смоленской области был осуществлен:

- капитальный ремонт кровли здания МБОУ «Соловьевская основная школа» на сумму 1 773 859,42 (один миллион семьсот семьдесят три тысячи восемьсот пятьдесят) рублей 42 копейки;

- ремонт электропроводки в спортивном зале МБОУ «Рыжковская средняя школа» на сумму 110 886,00 (сто десять тысяч восемьсот восемьдесят шесть) рублей.

Приобретены и установлены окна, оконные блоки из ПВХ:

- в МБОУ «Рыжковская средняя школа» на сумму 61 280,00 рублей;
- в МБОУ «Шокинская школа» на сумму 60 000,00 (шестьдесят тысяч) рублей.
- в МБОУ «Каменская основная школа» на сумму 150 000,00 (сто пятьдесят тысяч) рублей;

А также приобретены:

- строительные материалы для оборудования детской летней беседки на территории МБДОУ детский сад «Солнышко» на сумму 27 000,00 (двадцать семь тысяч) рублей;

- внутренние межкомнатные двери для МБДОУ «Каменский детский сад» на сумму 50 000,00 (пятьдесят тысяч) рублей.

## Районный бюджет

За счет средств бюджета муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области был осуществлен ремонт:

- электропроводки в МБОУ «Кардымовская СШ» на сумму 3 741 000,00 рублей;
- систем отопления, водоснабжения, косметический ремонт МБДОУ детский сад «Солнышко» на сумму – 199 027,00 рублей;
- крыльца в МБОУ «Каменская основная школа» на сумму – 99 671,00 рублей.

Установлены оконные блоки:

- в МБДОУ детский сад «Солнышко» на сумму 1 215 364,98 рублей;
- в МБОУ «Кардымовская СШ» на сумму – 604 886,47 рублей;
- в МБОУ «Рыжковская средняя школа» на сумму – 61 280,00 рублей;
- в МБОУ «Тюшинская СШ» на сумму – 91 570,00 рублей;
- в МБОУ «Шокинская школа» на сумму – 25 500,00 рублей;
- детям-сиротам на сумму – 46 527,60 рублей;

А также установлена система видеонаблюдения в МБОУ «Кардымовская СШ» на сумму 1 493 179,40 рублей.

На отопительный сезон закуплено твердое топливо для МБОУ «Тирянская ОШ» и Шестаковского филиала МБОУ «Соловьевская основная школа» на сумму 1 462 000,00 рублей.

В школьные библиотеки поступило учебников на сумму 375 800,00 рублей, обучающиеся общеобразовательных учреждений на 89% обеспечены учебниками.

Перевозка детей из 18 населенных пунктов в муниципальном образовании «Кардымовский район» Смоленской области осуществлялась 3 школьными автобусами, находящимися в оперативном управлении МБОУ «Кардымовская СШ», и автобусами, предоставляемыми по договору фрахтования (заказным) автотранспортным предприятием и частным предпринимателем-фрахтовщиком - ИП Малашенковым А.М.

Организация работы по подвозу обучающихся и воспитанников осуществлялась по восьми школьным маршрутам из 18 населенных пунктов на основе всестороннего анализа изучения потребностей в подвозе обучающихся и воспитанников, а также на основе анализа данных об удаленности населенного пункта от образовательного учреждения и возможности его обеспечения. Подвоз обучающихся в школы района обеспечен на 97%.

Все общеобразовательные учреждения имеют доступ к сети «Интернет», продолжается оснащение компьютерных классов техникой, учебным и учебно-наглядным оборудованием, электронными образовательными ресурсами.

В общеобразовательных учреждениях района продолжается работа в системе «АИС Образование», ведение электронных дневников и журналов.

Качество образования на современном этапе – это не только уровень освоения академических знаний, но и уровень воспитанности, сформированности общечеловеческих ценностей.

В настоящее время Федеральный Закон «Об Образовании в Российской Федерации» закрепляет особенности получения образования детьми с ОВЗ. Снимаются все имеющиеся в настоящее время нормативные барьеры по внедрению



инклюзивного образования. В образовательных организациях района продолжается планомерная работа по данному направлению.

В течение 2020 года планируется:

### **Дошкольное образование**

- ремонт водоснабжения на пищеблоке и в подвале МБДОУ детский сад «Солнышко»;
- ремонт пола в спальном комнате, прачечной, пищеблоке МБДОУ «Каменский детский сад»;
- ремонт цоколя МБДОУ «Вачковский детский сад»;
- приобретение оконных блоков МБДОУ «Шокинский детский сад».

### **Общее образование**

- ремонтные работы в помещениях для размещения «Точка роста», замена оконных блоков, ремонт спортзала МБОУ «Кардымовская СШ»;
- замена оконных блоков МБОУ «Рыжковская средняя школа»;
- замена оконных блоков, ремонт здания МБОУ «Тюшинская СШ»;
- капитальный ремонт крыльца, замена электропроводки МБОУ «Соловьевская основная школа»;
- замена оконных блоков МБОУ «Каменская основная школа».

Косметический ремонт к началу 2020-2021 учебного года во всех образовательных учреждениях района.

Из всего вышеизложенного можно выделить основные задачи в организации образования в 2020 году:

- обеспечить высокое качество образования в соответствии с меняющимися запросами населения, перспективными задачами развития системы образования муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области;
- обеспечить равенство доступа к качественному образованию, обновление его содержания и технологий образования (включая процесс социализации) в соответствии с изменившимися потребностями населения и новыми вызовами социального, культурного, экономического развития;
- создать условия и механизмы для самореализации обучающихся;
- обеспечить условия для повышения компетентности педагогов по введению ФГОС среднего общего образования;
- привести материально-технические условия в соответствии с ФГОС;
- организовать методическое сопровождение ФГОС внутри школьной организации.

Активное реформирование отечественной системы образования и реализации национального проекта «Образование» на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области продолжается, а это значит, что и в 2020 году нас ждут изменения в школьном образовании и организации работы учебных заведений.

Итоги

проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями в сфере образования на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области в 2019 году

На основании постановления Администрации муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области от 17.12.2018 № 00945 «Об утверждении перечня образовательных организаций муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области, подлежащих независимой оценке качества условий оказания услуг организациями в сфере образования в 2019-2020 годах» (далее – независимая оценка), в период с 15 ноября по 15 декабря 2019 года независимая оценка была проведена в следующих организациях:

1. МБОУ «Кардымовская СШ»;
2. МБОУ «Рыжковская средняя школа»;
3. МБОУ «Тюшинская СШ»;
4. МБОУ «Тирянская ОШ»;
5. МБОУ «Соловьевская основная школа»;
6. МБОУ «Каменская основная школа»;
7. МБОУ «Шокинская школа».

На основании решения Общественного совета, утвержденного протоколом № 2 от 25.10.2019, в качестве оператора по проведению процедуры независимой оценки выбрана организация Союз «Смоленская Торгово-промышленная палата».

Независимая оценка проводилась по следующим критериям:

- открытость и доступность информации об образовательной организации;
- комфортность условий предоставления образовательных услуг;
- доступность услуг для инвалидов;
- доброжелательность, вежливость работников образовательных организаций;
- удовлетворенность условиями оказания услуг.

Результаты

проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями в сфере образования на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области в 2019 году

Результаты независимой оценки показали, что среди основных проблем деятельности образовательных организаций, расположенных на территории МО «Кардымовский район» Смоленской области, следует отметить следующие:

1. Отсутствие на сайте образовательной организации полной информации, недостаточное структурирование информации.
2. Несвоевременное обновление информации на сайте образовательной организации.
3. Низкая комфортность условий предоставления образовательных услуг.
4. Недостаточные возможности развития творческих способностей и интересов обучающихся, включая их участие в конкурсах и олимпиадах, выставках, смотрах, физкультурных мероприятиях, спортивных мероприятиях.
5. Недостаточность условий для организации обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ и инвалидов.

Рейтинг

образовательных организаций, расположенных на территории МО «Кардымовский район» Смоленской области, по итогам проведения независимой оценки в 2019 году

Наименование образовательной организации	Общее количество баллов	Максимальное количество баллов	Рейтинг
МБОУ «Соловьевская основная школа»	75,60	100	1
МБОУ «Рыжковская средняя школа»	74,18	100	2
МБОУ «Тюшинская средняя школа»	74,05	100	3
МБОУ «Кардымовская средняя школа имени Героя Советского Союза С.Н. Решетова»	73,18	100	4
МБОУ «Тирянская основная школа»	72,60	100	5
МБОУ «Каменская основная школа»	70,52	100	6
МБОУ «Шокинская основная школа»	69,45	100	7

Рекомендации

по улучшению качества условий оказания услуг организациями, осуществляющими образовательную деятельность на территории муниципального образования «Кардымовский район» Смоленской области

В целях повышения качества образовательной деятельности образовательным организациям, расположенным на территории МО «Кардымовский район» Смоленской области, рекомендовано:

1. Провести самообследование полноты представленной информации на официальном сайте.
2. Для обеспечения наличия на официальном сайте достоверной, полной и актуальной информации определить периодичность обновления и график представления данных на сайт.
3. Привести содержание сайта в соответствие с требованиями приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 29.05.2014 №785
4. Принять меры по повышению комфортности условий предоставления образовательных услуг.
5. Принять меры для развития творческих способностей и интересов обучающихся, включая их участие в конкурсах и олимпиадах, выставках, смотрах, физкультурных мероприятиях, спортивных мероприятиях.
6. Принять меры по повышению комфортности условий обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ и инвалидов.
7. Формировать у родителей (законных представителей) потребность в использовании сайта образовательной организации как полноценного источника информации о ее деятельности, путем размещения актуальной информации о проводимых олимпиадах, конкурсах, мероприятиях, и т.п.
8. Осуществлять с определенной периодичностью мониторинг удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством образовательной деятельности.
9. Разработать планы по улучшению качества образовательной деятельности.

2	100	75,60	МОУ «Толчковская основная школа»
3	100	70,22	МОУ «Каменинская основная школа»
7	100	69,42	МОУ «Школьная основная школа»